

# bdp aktuell

- Die Entwicklung von bdp Deutschland seit 1992 – S. 2
- Konsequente Kundenorientierung und Servicebereitschaft – S. 8
- Gestiegene Anforderungen an Kommunikation und IT – S. 10

25 Jahre

bdp

1992 - 2017

**BESTE  
STEUERBERATER  
2017**

bdp  
Bormann · Demant & Partner  
Unternehmensnachfolge

Handelsblatt

Im Test: 1.372 Steuerberater  
handelsblatt.com · 17.03.2017

- Internationalisierung und eigene Büros im Ausland – S. 11
- Expansion & Organisation  
Fazit & Dank – S. 15

# Neue Herausforderungen & steter Wandel

bdp Gründungspartner Dr. Michael Bormann mit einer Zwischenbilanz zur Entwicklung von bdp nach 25 Jahren

## I. bdp Deutschland

Wir blicken heute sehr dankbar und auch ein wenig stolz auf 25 Jahre bdp Bormann, Demant & Partner zurück. bdp hat sich in den vergangenen 25 Jahren vielen Herausforderungen und geänderten Anforderungen seiner Mandanten gestellt. Anders als so viele Wettbewerber mussten wir in all den Jahren aber niemals unseren Kanzleinamen ändern. Dies zeigt bei aller Veränderung einen Grundkonsens bei bdp, der geprägt ist von den unterschiedlichen Charakteren der Partner. Dieser bildet die Basis dafür, dass über die ganzen Jahre alle das gemeinsame bdp-Konzept mittragen konnten und gut zusammengearbeitet haben.

Im April 1992 wurde der allererste Grundstein gelegt: Gemeinsam mit meinem Studienfreund aus der Universität Hamburg, Andreas Demant, den ich bereits 1984 als Werkstudent im Prüfungsbereich bei Ernst & Whinney (heute: Ernst & Young) kennengelernt hatte,

machten ich mich als Steuerberater in Hamburg selbstständig.

Im Oktober 1992, also nur wenige Monate später, erwarben wir beide zu einem damals für uns unvorstellbar hohen Betrag von 1,2 Millionen D-Mark eine alteingesessene Hamburger Kanzlei

mit sieben Mitarbeitern am Valentinskamp 88. Dort, in unmittelbarer Nähe des Gänsemarktes, blieb der Sitz der Kanzlei für viele, viele Jahre bestehen, bis bdp aufgrund einer angeordneten Kernsanierung des gesamten Hauses die Büroräume verlassen musste. Der altehrwürdige große Konferenztisch, den wir damals mit erworben hatten, steht noch heute - hübsch aufgearbeitet - in unserem bdp-Büro am Hafen im Steinhöft 5 - 7.

Damals mussten wir ein Problem bewältigen, zu dem wir später Hunderte von Mandanten in unserem Kompetenzbereich „Unternehmensgründung





und Unternehmensfinanzierung“ beraten sollten: Es war für zwei relativ junge Existenzgründer nicht so einfach, diesen Kaufpreis finanziert zu bekommen. Etliche Banken rieten uns, doch vielleicht zwei, drei Jahre später wieder vorzusprechen... Letztlich glückte die Finanzierung zusammen mit der Dresdner Bank und der Bürgengemeinschaft Hamburg aber dennoch.

**Unterlassene Due Diligence bringt junge Existenzgründer in Probleme**

Die ersten Monate waren dann die schwierigsten, lernten wir doch auf die harte Tour, dass vor einem Unternehmenskauf eine Due Diligence unerlässlich ist. Eine solche Risikoprüfung vor einem Unternehmenserwerb führen wir als bdp heute regelmäßig bei vielen Unternehmenstransaktionen für unsere Mandanten durch. Aber wir hatten die Due Diligence, für die es damals eine solche Bezeichnung noch gar nicht gab, für unsere eigene Firma leider unterlassen. Und ohne diese Tiefen-Prüfung bemerkten wir erst in den Monaten nach der Übergabe, dass die vom Verkäufer versprochenen Mandanten und damit auch die Umsatzerlöse in der zugesagten Größenordnung gar nicht mehr komplett vorhanden waren. Unsere Nervosität wuchs mit abnehmendem Kontostand, und wäre es uns nicht geglückt, bereits im November und Dezember

2005: Die bdp Gründungspartner **Dr. Michael Bormann** und **Andreas Demant** im Beratungsgespräch mit **Stefan Beiten**, Geschäftsführer der Greenlight Media GmbH, der auch heute noch zu den Mandanten von bdp zählt.

1992 etliche größere Neumandate für unsere junge Kanzlei bdp zu gewinnen, wäre die hoffnungsvolle Existenzgründung wohl schon nach einigen Monaten zu Ende gewesen. So hatten wir jedoch

# Einladung



Hiermit laden wir Sie herzlich ein, mit bdp das 25. Jubiläum am 12. Oktober 2017 in der *Classic Remise Berlin* zu feiern.

Im Oktober 2017 wird bdp Bormann, Demant & Partner 25 Jahre alt. Feiern Sie mit!

Wir würden uns außerordentlich freuen, wenn wir Sie an diesem, unserem Ehrentag persönlich bei uns in Berlin begrüßen dürften und unser 25jähriges Firmenjubiläum gemeinsam mit

Ihnen begehen können.

Highlight aus 25 Jahren Beratungstätigkeit sowie Lieder aus dem alten Berlin mit „Die Drei von der Tankstelle“ werden den Abend kurzweilig und unterhaltsam gestalten. Selbstverständlich ist auch für das leibliche Wohl gesorgt.

Wir bitten höflich um Anmeldung auf rückseitigem Anmeldebogen bis zum 05. Oktober 2017.

Dr. Michael Bormann & Andreas Demant

**Classic Remise Berlin\***  
Wiebestraße 36 – 37  
10553 Berlin

12.10.2017 · ab 17.00 Uhr  
[www.bdp-team.de/events](http://www.bdp-team.de/events)



Foto: © IWAStudio - Shutterstock

\* vormals: Meilenwerk Berlin



[1]

Unternehmersymposium 2005: Andreas Demant und Friedrich W. Bormann



[2]

Rechtsanwältin Frau Ulrike Dennert-Rüsken bei Gericht



[2]

Dr. Jens-Christian Posselt und Friedrich W. Bormann am Hamburger Konferenztisch.

das Glück weitermachen zu können und gewannen zwei Jahre später vor Gericht auch einen Teil des Kaufpreises zurück.

### Mandanten wollen Rechtsberatung und Wirtschaftsprüfungen

Wir merkten relativ schnell, dass die Bedürfnisse unserer Mandanten nicht nur in der Steuerberatung lagen, sondern immer mehr Rechtsfragen auf den Tisch kamen und etliche Unternehmen ein formelles Abschlusstestament eines Wirtschaftsprüfers benötigten. So beschlossen wir, die ursprünglich reine Steuerkanzlei zu einer interdisziplinären Sozietät weiterzuentwickeln, in der Steuerberater, Rechtsanwälte und Wirtschaftsprüfer gemeinsam arbeiten. Dieser interdisziplinäre Ansatz war damals noch gar nicht so verbreitet, bietet aber den Mandanten den ungeheuren Effizienzvorteil einer „one stop agency“.

Mein Vater Friedrich W. Bormann mit seiner langjährigen Erfahrung als Rechts-

anwalt in der internationalen Industrie bot uns seine Hilfe an und begann, die bdp-Rechtsabteilung aufzubauen, die heute einen wichtigen Bestandteil von bdp darstellt. Andreas Demant hatte gerade sein Wirtschaftsprüferexamen bestanden und begründete so die Wirtschaftsprüfungsabteilung von bdp, die im Laufe der Jahre ebenfalls stetig an Bedeutung für unsere Mandanten und uns gewann. Ich selbst war neben der Steuerberatung verstärkt in Privatisierungs- und Finanzierungsverhandlungen für unsere Mandanten eingebunden, aus denen wir dann später unsere doch recht große betriebswirtschaftliche Abteilung entwickelten.

### Beratungsbedarf bei Unternehmen in Ostdeutschland und Berlin

1992 war die Wiedervereinigung erst zwei Jahre her und es bestand in den neuen Bundesländern und in Berlin großer Beratungsbedarf von frisch privati-

sierten Unternehmen. Es gab Tage, da begegneten wir uns auf der Autobahn: Andreas Demant kam von einem Termin in Berlin nach Hamburg zurück und ich fuhr zu einem anderen Beratungsgespräch dorthin. Wir erkannten schnell, dass dies auf Dauer ineffizient war und geändert werden musste.

### Marzahn statt Ku'damm oder Unter den Linden

So entschlossen wir uns schon im Dezember 1992, ein erstes kleines Büro in Berlin aufzumachen. Wir gingen sehr bewusst nicht an eine der für Beratungskanzleien üblichen Adressen (Ku'damm, Unter den Linden etc.), sondern in den damals noch wirklich rauen Osten, in die Rhinstraße im Ostberliner Bezirk Marzahn.

Unsere Mandanten in Berlin und in den neuen Ländern begrüßten diesen Schritt, war doch nun ihr bdp-Berater vor Ort und nicht nur einer der schon



[4]

April 1992  
Dr. Michael Bormann & Andreas Demant machen sich in Hamburg selbstständig.



[11]

Oktober 1992  
Die bdp Gründer erwerben eine Hamburger Steuerkanzlei am Valentinskamp 88.



[4]

Dezember 1992  
bdp eröffnet ein erstes auswärtiges Büro in Berlin Marzahn.



[2] Dr. Michael Bormann eilt zu Mandanten.



[2] Dr. Michael Bormann checkt ein.



[3] Zur Not tut es auch ein Fahrrad.

damals nicht so beliebten „Reisenden aus dem Westen“.

Diese Abfolge hat sich später bei unseren weiteren Büroeröffnungen stets ähnlich wiederholt: Wir haben Büros immer nur dort und dann eröffnet, wenn wir bereits einige Mandanten vor Ort gewonnen hatten. Wir glauben noch heute, dass diese Strategie richtig und deutlich risikoärmer ist, vor allem im Vergleich zu einer Neueröffnung von Standorten, bei denen man sich gar nicht sicher ist, ob man dort Mandanten oder Kunden gewinnen kann.

### Münzwurf entscheidet über neuen Hauptwohnsitz

Andreas Demant und ich mussten nun aber entscheiden, wer von uns beiden schwerpunktmäßig für das Hamburger und wer für das Berliner Büro verantwortlich zeichnen sollte. Da wir beide ungefähr gleich viele Mandanten in Berlin und in den neuen Ländern

betreuten, brachte uns ein reines Auszählen der Mandanten nicht weiter. Da ergab es sich, dass wir anlässlich einer Tagung in München in den noch heute roten Ledersesseln im dortigen Kempinski Airport Hotel saßen und wieder einmal über dieses Thema diskutierten. Die Argumente waren auf beiden Seiten gleich stark und wir merkten, dass es einen gewissen Entscheidungsdruck gab. Da holte Andreas Demant ein 5-Mark-Stück aus seiner Geldbörse und wir einigten uns schnell auf Kopf oder Zahl: So war schließlich nach knapp 30 Sekunden die Entscheidung gefallen, dass sich fortan mein Hauptwohnsitz in Berlin befinden würde.

### bdp Berlin wächst rasant

Das bdp-Büro in Berlin wuchs in den darauffolgenden Jahren sehr schnell und wir haben die Integration von Ost und West im eigenen Unternehmen miterleben können: Wir hatten sehr schnell eine

bunte Mischung von Mitarbeitern aus allen Regionen Deutschlands, die trotz unterschiedlicher Historie sehr schnell gut miteinander auskommen mussten und auch kamen. Das Büro in Berlin Marzahn wurde dann schnell zu eng und wir begaben uns auf die Suche nach einem neuen Standort. Dieser wurde allerdings ebenfalls ganz bewusst in Ostberlin gesucht und sollte auch kein etablierter Standardkanzlei-Sitz sein. Die



Gelungene Nachfolge bei bdp Rostock: Peter Beblein folgt auf Dagmar Kusch



[11] Dezember 1995  
bdp Berlin zieht in die Danziger Straße 64 im Prenzlauer Berg.



[4] seit 1995  
bdp Berlin wächst rasant und entwickelt sich zum größten bdp-Standort.



[4] 1995  
Gründung von bdp Rostock, späteres Lohnkompetenzzentrum von bdp.



[1]

Rüdiger Kloth



[1]

Martin Plett (†)



[2]

Martina Hagemeyer

Wahl fiel 1995 auf ein fast fertiggestelltes Gebäude in der Danziger Straße 64 im Bezirk Prenzlauer Berg, dessen Bauherr, wie damals gang und gäbe, in wirtschaftlichen Schwierigkeiten steckte. Wir konnten mithilfe der Berliner Sparkasse diese Büroräume erwerben, endfertigstellen und am 28. Dezember 1995 dort einziehen. Die Sparkasse muss damals ein großes Vertrauen in uns gehabt haben, denn wir hatten ja noch

beträchtliche Verbindlichkeiten aus dem Kanzleikauf nur drei Jahre zuvor. Heute ist unser Standort in Berlin Prenzlauer Berg das mit Abstand größte bdp-Büro und der Stadtteil hat sich von 1995 bis heute extrem positiv entwickelt. Das war damals aber so keineswegs absehbar.

verantwortlich mit Herrn Rechtsanwalt Matthias Baenz Steuer- und Rechtsberatung in der Landeshauptstadt anbietet.

### Neue Partner und Mitarbeiter

Viele hoch motivierte und qualifizierte Partner konnten ebenfalls für bdp gewonnen werden, wie Frau Wirtschaftsprüfer und Steuerberaterin Martina Hagemeyer zunächst in Hamburg und dann in Berlin, Steuerberater Rüdiger Kloth und der leider viel zu früh verstorbene Rechtsanwalt Martin Plett in Hamburg, Steuerberater Christian Schütze zunächst in Berlin und dann als Partner und Standortleiter in unserem 2011 in Potsdam eröffneten Büro.

Ulrike Dennert-Rüsken als Rechtsanwältin und Steuerberaterin entwickelte ab 1996 in Berlin den Rechtsbereich als schlagkräftige Einheit weiter, der seit ihrer Pensionierung Ende 2011 erfolgreich von bdp-Partner Herrn Dr. Aicke Hasenheit geleitet wird.



Marita Kungel

Matthias Baenz

### Es folgten bald neue Standorte: bdp Rostock und bdp Schwerin

Es folgten weitere Standorte, so zum Beispiel 1995 das Büro bdp Rostock mit Steuerberaterin Dagmar Kusch als Partnerin, welches bereits vor vielen Jahren von uns zum bdp Lohnkompetenzzentrum ausgebaut wurde. In Rostock hat die Generationsnachfolge schon im vergangenen Jahr erfolgreich stattgefunden: Der Sohn von Dagmar Kusch, Herr Steuerberater Peter Beblein, ist nunmehr federführend bei bdp Rostock.

1996 konnten wir mit Frau Steuerberaterin Marita Kungel bdp Schwerin gründen, die seither als Partnerin eigen-



[5]



[11]



[11]

1996

bdp Schwerin bietet Steuer- und Rechtsberatung in der Landeshauptstadt.

2009

bdp Hamburg zieht vom Valentinskamp in die ABC-Straße 21

2009

bdp Hamburg Hafen bezieht das Haus am Hafen: Steinhöft 5 - 7



Christian Schütze



[1] Die bdp Gründungspartner: Dr. Michael Bormann und Andreas Demant



Experteninterview bei Bloomberg TV

Weitere Partner, teilweise im Anstellungsverhältnis, wie Herr Rechtsanwalt Dr. Jens-Christian Posselt und Frau Rechtsanwältin und Steuerberaterin Barbara Polley (beide bdp Hamburg Hafen), Frau Rechtsanwältin Anna Bauerochse in Berlin und die Geschäftsführer der bdp Management Consultants GmbH, die Herren Holger Schewe und Rainer Hübl, verstärkten im Laufe der Jahre erfolgreich unser Team und unsere Kompetenz.



Ulrike Dennert-Rüsken Dr. Aicke Hasenheit



Dr. Jens-Christian Posselt Silke Woschnik

Als weitere deutsche Standorte kamen dann 2011 die Büros in Dresden sowie die bdp Immo Tax Steuerberatungsgesellschaft mbH mit Thomas Pracht in Neumünster sowie schließlich 2016 Frankfurt/Main dazu.



Barbara Polley Anna Bauerochse



Holger Schewe Rainer Hübl

In Deutschland beschäftigen wir mittlerweile nahezu 100 Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter in den Bereichen Steuerberatung, Wirtschaftsprüfung, Rechtsberatung sowie betriebswirtschaftliche Beratung.



[4]



[4]



[4]

**2011**  
bdp Dresden repräsentiert bdp in der sächsischen Landeshauptstadt.

**2011**  
bdp Potsdam nimmt unter Leitung von Christian Schütze die Arbeit auf.

**2016**  
bdp Frankfurt ist in der Finanzmetropole der jüngste bdp-Standort in Deutschland.

# II.

# Konsequente Kundenorientierung



[2] bdp stellt seit vielen Jahren auch CROs und CFOs als Interimsmanager.



[6] Strategieentwicklung bei der bdp-Frühjahrsklausur 2015 in Leipzig



[7] Was ist mein Unternehmen wert? bdp Fachforum M&A in Berlin 2011

Was im Jahre 1992 bei bdp als reines Steuerberaterbüro begann, wurde aufgrund der von uns identifizierten erweiterten Bedürfnisse unserer Mandanten zu einer interdisziplinären Kanzlei weiterentwickelt.

### Interimsmanagement seit Jahren

Mit der bdp Management Consultants GmbH bieten wir seit vielen Jahren Interimsmanagement in den Bereichen Finanzierung und Restrukturierung bei größeren Mandanten bis hin zur inte-

rimistischen Gestellung des CFO oder CRO. Die ersten Anforderungen hierzu kamen während der ersten größeren Wirtschaftskrise nach der Wiedervereinigung in den Jahren 1995-1997. Hätten wir uns nicht entschlossen, zusätzliches und spezialisiertes Personal für diese Aufgaben in unser Team zu integrieren und diese Leistungen anzubieten, hätten wir viele Mandate nicht gewinnen können. In der großen Finanz- und Wirtschaftskrise 2008/2009 galten wir so bei vielen Banken bereits als absolute Spezialisten

und haben viele neue Mandate gewonnen und meist bis heute halten können.

### Spezialisten für die Beschaffung von Finanzierungen

Danach kam eine große Phase der wirtschaftlichen Erholung und hoher Investitionen auch bei mittelständischen Unternehmen. Wir haben viele unserer Mandanten bei Investitionsfinanzierungen begleitet und vielfach auch eine Optimierung der Finanzierungsarchitektur konzipiert und umgesetzt. Wir sind

**bdp aktuell**  
Ausgabe 4 / Januar 2005

- Indie-Systeme und Sanierungs-Duo-Dispense können Inkonvenienzen vermeiden helfen – S. 2 + 7
- Unternehmensleistung durch Motivationsverfahren – S. 4
- „Wir waren gut vorbereitet“: Das erfolgreiche Planverfahren der MILLEPURE AG – S. 6
- Durchblick verschaffen und Kapitalgeber informieren mit dem bdp-Monitoreporting – S. 7
- Cash-Pooling in mittelständischen Unternehmerrgruppen – ein uninkaltierbares Risiko? – S. 8

**bdp aktuell**  
Ausgabe 10 / Oktober 2007

- Wie der Mittelstand alternative Finanzierungen nutzen kann – S. 2
- Einladung zum Finanzierungsforum Dresden am 29.10.2007 – S. 5
- Was Sie bereits 2007 tun können oder müssen, um sich optimal auf die Unternehmenssteuerreform vorzubereiten – S. 6
- Professionelle Personalentwicklung als Erfolgsfaktor – S. 8
- Was Insider beachten müssen: Serie Kapitalmarktrecht (2) – S. 9
- Mit der Pendlerpauschale nun angetrennt? – S. 10
- Unternehmenssymposien: bdp feiert 15-jähriges Jubiläum – S. 11

**bdp aktuell**  
Ausgabe 11 / Juni 2007

- Wie lassen sich Abmahnungen bei E-Mails vermeiden? – S. 2
- Geschäfts-E-Mails müssen archiviert werden – S. 4
- Störpartien bei elektronischen Buchungen vermeiden – S. 5
- Meldungen an den elektronischen Bundesanzeiger – S. 6
- „M&A ist der Schlüssel zum Erfolg für den Mittelstand“ – S. 6
- Mit Vermögensrückkäufen Leistungen spüren – S. 8
- Tricks und Kniffe für die Steuerklärung 2006 – S. 9
- Kommt die „Limited Made in Germany“? – S. 10
- Segeln mit bdp – S. 11



[8] Tandem-Führungsstruktur: Workshop bei bdp Shanghai



Steuern sparen: Martina Hagemeyer gibt Steuertipps bei N24.



[9] Immobilienkauf in Spanien: bdp España unterstützt deutsche Investoren.

mittlerweile absolute Spezialisten für die Beschaffung von Finanzierungen, auch bei Auslandsinvestitionen, sowie für Kapitalmarkttransaktionen, wie zum Beispiel die Emission von Unternehmensanleihen.

### Servicebereitschaft und Kundenorientierung als Konstante

Auch viele unserer Mandanten haben nicht zuletzt mithilfe von bdp ihr Leistungsspektrum erfolgreich umstrukturiert. Mit unseren Mandanten sind wir ständig im Gespräch und fragen dabei auch, wie zufrieden sie mit unseren Leistungen sind und welche weiteren Bedürfnisse sie haben.

Nur so lassen sich die (gewandelten) Kundenansprüche auch weiterhin erfüllen. Hierzu gehört auch, den eigenen Markt ständig aufmerksam zu beob-

achten und zu analysieren. Man muss schließlich stets bereit sein, einen hohen Prozentsatz der eigenen Erträge sowohl in Qualifikation sowie Aus- und Fortbildung der Mitarbeiter als auch in die Gewinnung von Spezialisten zu investieren, wenn man Erweiterungen der Geschäftsfelder seriös anbieten möchte.

Für Bereiche, in denen man selbst (noch) nicht Experte ist, sollte man sich externe Hilfe in Form von Beratung einkaufen, um Fehlentwicklungen zu vermeiden und ein möglichst optimales Ergebnis zu erzielen.

Bei allem Wandel bleibt somit eine Konstante unseres Erfolgs, dass wir uns in allen Jahren mit einer hohen Servicebereitschaft konsequent an den Bedürfnissen unserer Kunden ausgerichtet haben.



**BESTE STEUERBERATER 2016**

bdp Bormann · Demant & Partner  
Internationales Steuerrecht

**Handelsblatt**

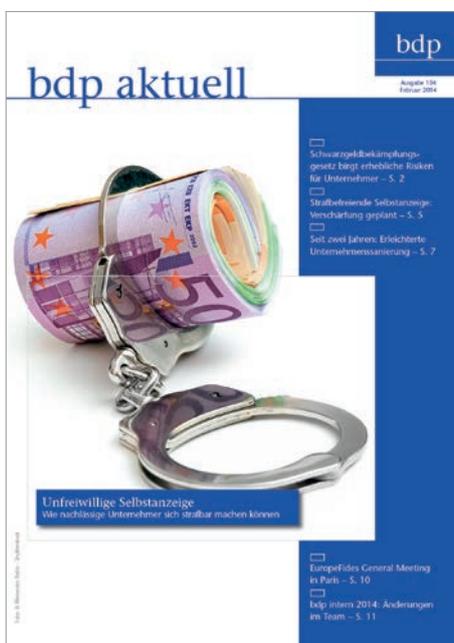
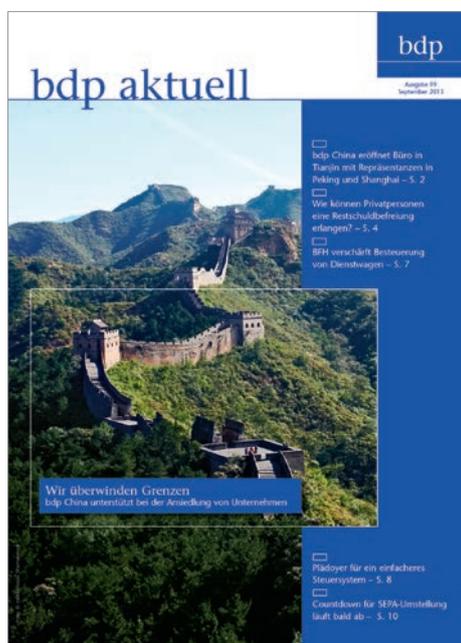
Handelsblatt · 12.02.2016  
Im Test: 1.500 Steuerberater aus den 10 größten dt. Städten  
Kooperationspartner S.W.I.

**BESTE STEUERBERATER 2017**

bdp Bormann · Demant & Partner  
Unternehmensnachfolge

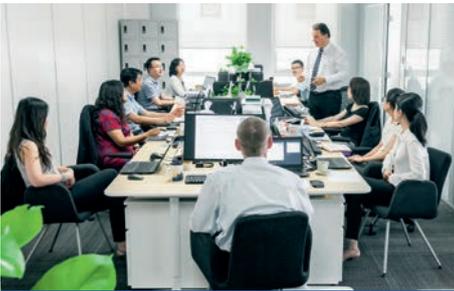
**Handelsblatt**

Im Test: 1.372 Steuerberater handelsblatt.com · 17.03.2017



# III.

## IT- und Technikanforderungen



Deutsch-chinesische Schulung zum bdp-Reportingtool in Tianjin.



bdp Hamburg informiert über die Vorteile der Online-Buchhaltung.

Als wir im Jahre 1992 begannen, hatte noch nicht einmal jedes Unternehmen ein Faxgerät, E-Mails waren nahezu unbekannt, und es gab bei uns in der Kanzlei am Valentinskamp einen Computer im Sekretariat und zwei Computer in einem separaten EDV-Raum. Letztere



Those were the days ...

mussten sich die Mitarbeiter teilen, um die Buchhaltung als Stapel-Verarbeitung eingeben zu können.

Verglichen mit den heutigen Anforderungen und dem Stand der Technik im Smartphone- und Tabletzeitalter erscheint einem der Zustand von vor 25 Jahren wie die technische Steinzeit. Heute ist ohne die Digitalisierung ein effizienter Bürobetrieb nicht mehr vorstellbar. Es stellen sich aber andere Probleme, so zum Beispiel, wie die Flut der E-Mails noch beherrscht werden kann oder der Schutz sensibler Mandantendaten gewährleistet bleibt. Eine Kanzlei unserer Größenordnung ist ohne eigenen IT-Manager also gar nicht mehr denkbar.

### Digitale Kommunikation und Datenverarbeitung

Die Kommunikationsanforderungen gerade auch im internationalen Bereich steigen permanent. Wir haben alle Büros darauf getrimmt, DATEV online buchen zu können. Viele Belege erhalten wir bereits elektronisch und können so den Mandanten zeitnah und detailliert bessere Ergebnisse liefern.

Wir fördern die Kommunikation durch viele Videokonferenzen mit dem Programm „Zoom“, welches einwandfreie Bild- und Tonqualität auch bei vielen Teilnehmern in den verschiedensten Ländern dieser Erde aufweist. Wir haben die Erkenntnis gewonnen, dass viele Besprechungen effizienter und nachhaltiger werden, wenn man nicht nur eine Telefonkonferenz durchführt, sondern sich bei dem Gespräch auch sieht.

Wir setzen digitale Diktiersysteme ein, deren Sprachdaten über das iPhone in jedes unserer Büros weltweit gesendet werden können, und auch zunehmend Spracherkennungssoftware für unsere Schriftsätze. Wir sind der festen Überzeugung:



Nail Sert ist IT-Consultant bei bdp.

gung: Nur wer in diesem Sektor stets auf der Höhe der Zeit ist, kann die immer schnelleren Anforderungen der Kunden auf Dauer erfüllen.

### Büro wird papierlos

So geht der Trend zum papierlosen Büro, die elektronische Ablage und das Datenmanagement gewinnen hohe Bedeutung. Ich selbst arbeite, bedingt auch durch die vielen Dienstreisen, seit mehr als vier Jahren absolut papierlos.

### Moderne Software für die Bearbeitung großer Datenbestände

Für den Bereich der Unternehmensplanung, bei dem wir viele Mandanten laufend unterstützen, setzen wir ein von Holger Schewe selbst entwickeltes und permanent verbessertes hochkomplexes Planungs- und Reportingtool ein. Mit dem Programm IDEA, das auch von den Außenprüfern des Fiskus verwendet wird, prüfen wir große Datenbestände und simulieren Betriebsprüfungen vorab. Eine rein händische Bearbeitung würde heutzutage zu keinen befriedigenden Ergebnissen mehr führen.

Zum Service eine Steuerkanzlei gehört aber auch, dass wir unsere Mandanten mit diesen gestiegenen Anforderungen nicht alleine lassen. Unser IT-Manager, Nail Sert, steht Ihnen deshalb auch als Ansprechpartner zur Verfügung.



# IV. Internationalisierung

Deutschland ist ein Land mit einem der größten Exportüberschüsse der Welt und weiten internationalen Handels- und Wirtschaftsbeziehungen. Viele mittelständische Unternehmen sehen sich den Herausforderungen des internationalen Marktes gegenüber. Sie können nur bestehen, wenn sie auch international „sourcen“ (einkaufen) und ihre Produkte und Dienstleistungen anbieten.

Hier brauchen viele Mittelständler Unterstützung. Verhandlungen im Ausland, sei es mit Kunden, Lieferanten, Behörden oder Banken, sind für viele mittelständische Unternehmen absolutes Neuland. Hier bedarf es eines erfahrenen Partners, mit dem man diese Verhandlungen gemeinsam führen kann. Der weiß, wie sich in den entsprechenden Staaten Verhandlungen abspielen und Verträge geschlossen werden und der auch Ansprechpartner in vielen Ländern der Erde hat, die die lokalen Nuancen und auch Rechtssysteme perfekt beherrschen.

### Mit EuropeFides kann bdp seit 10 Jahren weltweit Mandanten begleiten

Um diese Bedürfnisse unserer Mandanten professionell abzudecken, haben wir vor 10 Jahren mit einem befreundeten Wirtschaftsprüfer und Steuerberater in Paris die Organisation EuropeFides als eine Recommendation Association selbstständiger Anwälte, Wirtschaftsprüfer und Steuerberater gegründet. Heute hat EuropeFides weltweit über 30 Mitglieder in 23 Ländern. bdp vertritt dort die Länder Deutschland und China sowie demnächst auch Bulgarien.

Wir können mithilfe von EuropeFides unsere Mandanten bei Verhandlungen

in diese Länder begleiten und dort lokale Spezialisten von EuropeFides hinzuziehen. Die Nachfrage ist bei unseren Mandanten mittlerweile sehr hoch.

### Auslandspraktika für Mitarbeiter

Wir können aber durch diese Organisationen auch unseren Mitarbeitern anbieten, für eine gewisse Zeit ins Ausland zu einer Partnerkanzlei zu gehen und Auslandserfahrung zu sammeln - ein gewichtiges Argument, um qualifizierte Mitarbeiter zu bekommen und zu begeistern.

Etlliche wichtige Mandan-

tierungen in diesem internationalen Bereich konnte bdp mittlerweile gewinnen und erfolgreich abwickeln, so zum Beispiel die komplette Begleitung der Gründung einer deutschen Auslandsschule in Kairo. Ich selbst war seit 2011 mehr als 70-mal in Kairo. Heute ist auf einer ehemaligen Brache eine der größeren deutschen Schulen in Ägypten entstanden.



# Internationalisierung



Fang Fang leitet das China Desk bei bdp.



Jennifer Lv leitet das Headquarter von bdp China in Tianjin.



Hong Lang unterstützt chinesische Unternehmen in Deutschland.

## bdp gründet eigene Bürostandorte im Ausland

Wir hatten vor 10 Jahren als Gründungsmitglied von EuropeFides zwar erkannt, wie wichtig die Auslandsberatung für den deutschen Mittelstand ist. Aber wir hatten noch nicht einmal ansatzweise Pläne, selbst im Ausland Bürostandorte von bdp zu eröffnen.

Dies kam dann erst 2012/2013 auf uns zu. Ein wichtiger bdp Mandant, ein Hightech-Automobilzulieferer, wurde von seinem Kunden, einem der großen deutschen Automobilbauer, mit sanftem Druck überzeugt, in China einen Fertigungsbetrieb aufzubauen. Der Automobilbauer selbst wollte für den asiatischen Markt den Anteil der in China gefertigten Teile deutlich erhöhen, um sowohl Transportkosten und chinesische Zollgebühren einzusparen als auch die Lieferzeiten deutlich zu verkürzen.

bdp begleitete diesen Mandanten bei vielen Reisen nach China, um seine

Gespräche und Verhandlungen mit den Lokalregierungen, Banken und Kunden zu unterstützen. Wir zogen hierzu das damalige EuropeFides-Mitglied aus China, eine Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, hinzu, die uns wiederum mit einem chinesischen Anwalt bekannt machte.

## bdp China unterstützt bei der Unternehmensgründung in China

Mitten in diesem Prozess zur Gründung einer chinesischen Tochtergesellschaft unseres Mandanten wurde die betreffende Wirtschaftsprüfungsgesellschaft von einer ebensolchen aus Singapur aufgekauft. Der Käufer war Mitglied in einem anderen internationalen Verbund, und so musste unser Berater EuropeFides verlassen. Es folgten intensive Gespräche und es gelang uns, die Schlüsselfiguren des Verhandlungsteams für uns zu gewinnen, sodass am Ende der Neustrukturierung bdp China gegründet werden konnte.

Der Vorteil für unseren Mandanten lag auf der Hand: Der Gründungsprozess konnte mit denselben professionellen Beratern nahtlos fortgeführt werden. Der uns damals vorgestellte chinesische Anwalt ist weiterhin für bdp China tätig.

Die Entwicklung in China war für uns fast ebenso rasant wie strategisch nicht geplant. Es folgten aber immer weitere Anfragen von anderen Unternehmen, die ebenfalls in China einen Betrieb aufbauen mussten. Unser Team in Tianjin, unserem chinesischen Headquarter, wuchs ständig weiter.

## Kommunikation ist nur mit kultureller Kompetenz effektiv

Wir identifizierten schnell die Kommunikation als ein gewichtiges Problem für viele unserer Mandanten. Für viele Mandanten ist es schwierig, von Deutschland aus mit dem Berater in China die Aufgaben so vollständig zu besprechen, dass sie sich sicher sein können, dass die



[4]



[4]



[4]

2013

bdp China eröffnet eigenständiges bdp-Büro in Tianjin

2016

bdp China wächst und bezieht ein Büro in Qingdao.

2016

Auch in Shanghai ist bdp nun mit einem eigenen Büro vertreten.



Gaojun Cao und Dr. Posselt werben in China für Investitionen in Deutschland.



Rainer Hübl erläutert in China die Kooperationswünsche deutscher Unternehmer.



bdp ist Hauptsponsor der Gala zum chinesischen Neujahrsfest in Hamburg.

Vereinbarungen in China ohne Abstriche umgesetzt werden. Wohlgermerkt: Das betrifft nicht nur die reinen Sprachprobleme! Es geht vor allem auch um kulturelle Unterschiede in der Ausdrucksweise und im Verständnis, was tatsächlich vereinbart wurde.

Hier konnten wir Gott sei Dank sehr schnell Abhilfe schaffen: Wir konnten Frau Fang Fang als perfekt Deutsch und Englisch sprechende Chinesin bei bdp Deutschland einstellen und zur Leiterin unseres bdp China Desks ernennen. Frau Fang Fang pendelt seit 2014 genau wie ich permanent jeden Monat zwischen China und Deutschland. Mit uns können die Mandanten in Deutschland in Deutsch und zu deutschen Arbeitszeiten die Themen besprechen und sicher gehen, dass wir diese unmittelbar und direkt bei unseren Kollegen in China unter der Leitung von Frau Wirtschaftsprüferin Jennifer Lv umsetzen.

### Unmittelbare Umsetzung von Vereinbarungen durch persönliche Präsenz

Dies ist ein großer Vorteil für unsere Mandanten und ein riesiger Unterschied selbst zu großen internationalen Kanzleien, wo sich die deutschen und chinesischen Mitarbeiter oft nicht persönlich kennen und nur miteinander e-mailen.

Inzwischen betreibt bdp in China drei Büros, neben unserem ersten Standort in Tianjin noch in den Städten Qingdao und Shanghai. In Qingdao haben wir gerade im 27. Stock an der Uferpromenade ein schönes neues Büro bezogen - es ist das mit Abstand höchstgelegene bdp Büro. Und unser Team mit Spezialisten, die unsere Mandanten im China-geschäft unterstützen, ist in China und in Deutschland kräftig gewachsen: So ist Herr Rechtsanwalt Dr. Jens-Christian Posselt mit unserer chinesischen Juristin Frau Gaojun Cao, beide Hamburg, ebenfalls seit vielen Jahren in professioneller Beratung im China Business tätig.

Frau Hong Lang aus unserem Frankfurter bdp-Büro unterstützt und berät zusammen mit Dr. Jens-Christian Posselt, Rainer Hübl, Gaojun Cao und mir chinesische Unternehmen, die sich entweder in Deutschland ansiedeln wollen oder aber hier in mittelständische Firmen investieren möchten.

Mit einer weiteren Firma in China, der bdp Mechanical Components, können wir für viele unserer Mandanten eine Einkaufsberatung in China anbieten. Dabei decken wir nicht nur technische Fragen ab und gewährleisten das Qualitätsmanagement, sondern wickeln auch als einen viel nachgefragten Service den Export ab.

### Leistungsspektrum in China entspricht der deutschen Bandbreite

Unsere Büros in China bieten unseren dortigen Mandanten mittlerweile denselben Service wie in Deutschland an: Steuerberatung, Wirtschaftsprüfung,



[4]

2016  
bdp España vergrößert bdp Gruppe in Marbella.



[4]

2016  
bdp Madrid kommt als neuer Standort dazu.



[4]

2017  
bdp Bulgaria ist in Sofia der jüngste internationale Zuwachs bei bdp.



Vertragsunterzeichnung in Tianjin.



Gemeinsame Essen sind wichtig für Geschäfte in China.



Boardmeeting bei EuropeFides

Rechtsberatung und betriebswirtschaftliche (Finanzierungs-)Beratung.

Der Erfolg liegt zum Teil darin begründet, dass wir unsere Büros im Ausland durch die modernen Kommunikationsmittel (z. B. wöchentliche Videokonferenzen), aber auch durch regelmäßige Besuche mindestens einmal im Monat genauso eng führen wie jeden anderen bdp-Standort in Deutschland.

Diesen Tipp geben wir weiter und raten dazu, Begriffe wie „externe Satelliten“, „andere Standorte“ etc. bei Auslandsengagements zu vermeiden. Die Auslandsbüros sollten stattdessen lieber mit Firmennamen und Standort (wie z.B. bdp Tianjin) als klarer Bestandteil der Unternehmensgruppe firmieren und auch so behandelt werden.

### Mit bdp España und bdp Bulgaria geht die Internationalisierung weiter

Dies setzen wir auch bei den in 2016 zur bdp-Gruppe hinzugekommenen spanischen Büros in Madrid und Marbella unter Leitung von Herrn Abodago (Rechtsanwalt) Peter Capitain um. Gegründet haben wir diese Büros nach demselben Verfahrensmuster, wie wir damals im Dezember 1992 unser erstes



Peter Capitain

aus lokaler Hamburger Sicht „auswärtiges Büro“ in Berlin gegründet hatten: Zuerst existierten Geschäftsverbindungen dort und dann erst wurde ein bdp-Büro gegründet.

Die Entwicklung wird in diese Richtung weitergehen: Durch Geschäftsverbindungen in Bulgarien sind wir derzeit dabei, das bereits gegründete Büro bdp Bulgaria in Sofia zu etablieren. Uns ist es geglückt, dort je zwei deutschsprachige Anwälte und Steuerberater für uns zu gewinnen.

### Internationales Geschäft ist unverzichtbar

Das internationale Geschäft ist mittlerweile für bdp zu einem unverzichtbaren Bestandteil geworden. Die nahezu 25 bdp Mitarbeiter im Ausland tragen zu über 20% zu unserem Ergebnis bei. Aber auch für viele Mandanten ist es eine große Hilfe und Unterstützung, wenn Sie bei ihrem Berater auch den Support für ihr Auslandsgeschäft bekommen können.



bdp España unter Leitung von Rechtsanwalt (Abodago) Peter Capitain (li.)



Dr. Michael Bormann in Kairo.

Verhandlungen in China finden oft in großer Runde statt.

[6]





## V.

# Expansion & Organisation

Zum Schluss noch dieser ernste Hinweis: Wenn ein Unternehmen expandiert, muss die interne Organisation diese Expansion bewältigen können. Hierzu zählen ganz profane Dinge wie Englischkurse für viele Mitarbeiter, wie bdp sie sowohl in Deutschland als auch in China einmal pro Woche durchführt, oder auch die adäquate Aufstockung der IT-Kapazi-

täten, das Know-how über grenzüberschreitende IT. Last but not least braucht es eine entsprechende finanzielle Absicherung von Ausfällen und natürlich erst recht eine adäquate Finanzierung des Auslandsstandorts. Uns hilft hierbei die Berliner Sparkasse.

Die Anpassung einer internen Organisation bedeutet aber natürlich noch viel

mehr: Es müssen Standardisierungsprozesse eingeleitet, Kommunikationswege vereinheitlicht und vor allem auch konsequent eingehalten werden. Falls Sie als unsere Mandanten hierzu Fragen haben, sprechen Sie uns bitte an. Wir können kompetent helfen.

## VI.

# Fazit & Dank

Wenn wir heute gefragt werden, ob bdp denn nun nach diesen 25 Jahren „dort angekommen sei, wo wir bei der Gründung hinwollten?“, lautet unsere Antwort „ja und nein“.

„Ja“ deshalb, weil wir glauben, ein service- und mandantenorientiertes Unternehmen geschaffen zu haben, welches sich in den letzten 25 Jahren im Beratungsmarkt einen guten Platz erobern konnte. „Nein“, weil wir der festen Grundüberzeugung sind, dass ein Unternehmen in der heutigen Zeit bei den sich stetig ändernden Anforderungen durch neue Gesetze, Politik, Währungs-

risiken, gesellschaftliche Entwicklungen und neue Kundenbedürfnisse niemals ganz „ankommen“ kann. Es muss sich immer in einem gewissen Wandel befinden, um erfolgreich bestehen zu können. Diese Herausforderung nimmt bdp auch in Zukunft zum Wohle unserer Mandanten und Mitarbeiter an.

### Wir bedanken uns für das Vertrauen

Wir wissen aber auch, dass eine erfolgreiche Unternehmensentwicklung über 25 Jahre niemals möglich ist ohne das Vertrauen der Kunden, Mandanten und Geschäftspartner (so zum Beispiel auch

unserer Banken) und auch niemals ohne den engagierten Einsatz motivierter Mitarbeiter. All jenen gilt heute bei Erreichen dieses 25-jährigen Meilensteins unser ganz besonderer Dank.

Wir wissen ebenfalls, dass zum Erfolg auch stets die nötige Portion Glück gehört, denn ein Unternehmen zu betreiben ist niemals ganz risikolos. Wir haben dieses Glück stets gehabt. Wir bedanken uns für das in bdp seit 25 Jahren gesetzte Vertrauen und wünschen unseren Mandanten, Geschäftspartnern und Mitarbeitern - und uns - weiterhin Glück und Erfolg.

Wir bedanken uns für das in bdp seit 25 Jahren gesetzte Vertrauen und wünschen unseren Mandanten, Geschäftspartnern und Mitarbeitern - und uns - weiterhin Glück und Erfolg.

[4]



Fax an bdp Berlin: 030 - 44 33 61 54

Fax an bdp Hamburg: 040 - 35 36 05

Ja, ich möchte gerne weitere Informationen.

- Ich interessiere mich für die Beratungsleistungen von bdp und möchte einen Termin vereinbaren.
- Bitte senden Sie mir monatlich und unverbindlich *bdp aktuell* zu.
- Ich möchte hiermit mich sowie \_\_\_ Begleitpersonen für das Firmenjubiläum von bdp am 12. Oktober 2017 in Berlin anmelden.

Name \_\_\_\_\_

Firma \_\_\_\_\_

Straße \_\_\_\_\_

PLZ/Ort \_\_\_\_\_

Telefon \_\_\_\_\_

Fax \_\_\_\_\_

E-Mail \_\_\_\_\_

Unterschrift \_\_\_\_\_



*Bormann · Demant & Partner*

Rechtsanwälte · Steuerberater  
Wirtschaftsprüfer

Sozietät



*Management Consultants*

Restrukturierung · Finanzierung  
M&A · Chinaberatung

GmbH

Berlin · Dresden · Frankfurt/M. · Hamburg · Madrid · Marbella · Potsdam  
Qingdao · Rostock · Schwerin · Shanghai · Sofia · Tianjin

#### **bdp Berlin**

Danziger Straße 64 · 10435 Berlin  
bdp.berlin@bdp-team.de · +49 30 – 44 33 61 - 0

#### **bdp Dresden**

Hubertusstraße 37 · 01129 Dresden  
bdp.dresden@bdp-team.de · +49 351 – 811 53 95 - 0

#### **bdp Frankfurt**

Frankfurter Landstraße 2-4 · 61440 Oberursel  
bdp.frankfurt@bdp-team.de · +49 6171 – 586 88 05

#### **bdp Hamburg**

ABC-Straße 21 · 20354 Hamburg  
bdp.hamburg@bdp-team.de · +49 40 – 35 51 58 - 0

#### **bdp Hamburg Hafen**

Steinhöft 5 - 7 · 20459 Hamburg  
hamburg@bdp-team.de · 040 – 30 99 36 - 0

#### **bdp Potsdam**

Friedrich-Ebert-Straße 36 · 14469 Potsdam  
bdp.potsdam@bdp-team.de · +49 331 – 601 2848 - 1

#### **bdp Rostock**

Kunkeldanweg 12 · 18055 Rostock  
bdp.rostock@bdp-team.de · +49 381 – 6 86 68 64

#### **bdp Schwerin**

Demmlerstraße 1 · 19053 Schwerin  
bdp.schwerin@bdp-team.de · +49 385 – 5 93 40 - 0

#### **bdp China**

bdp Management Consulting (Tianjin) Co. Ltd.  
Room 607A, Building No 1, Fuli Center  
Hexi District | **Tianjin**, China 300203

bdp Mechanical Components  
Zhengda Thumb Plaza, No. 880 Tong'an Road,  
Laoshan District, **Qingdao**, China  
313<sup>a</sup>, 3/F Building 1, German Center,  
No. 88 Keyuan Rd., Pudong  
201203 **Shanghai**, China

#### **bdp España**

Marbella Hill Village, Casa 6 Sur, 29602 **Marbella/Málaga**  
Calle Serrano 43, Planta 7, Dpcho 26, 28001 **Madrid**

#### **bdp Bulgaria**

Bratia Miladinovi Str. 16 · Sofia 1000 · Bulgarien

[www.bdp-team.de](http://www.bdp-team.de)

Independent Member of  
Recommendation Association

**EuropeFides**

Taxes, Law, Audit and Advisory International